



الخطّة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

الخطّة الاستراتيجية

لكلية الآداب

بجامعة اليرموك

للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م



## الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب

للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

### الفهرست

الصفحة	الموضوع	التسلسل
٢	لجنة الخطة الاستراتيجية	-١
٣	التخطيط الاستراتيجي	-٢
٤	نبذة مختصرة عن الكلية	-٣
٥	الرؤية والرسالة	-٤
٦	التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية	-٦
٦	أ- أهم نقاط القوة	
٧	ب- أهم نقاط الضعف	
٨	ج - الفرص المتاحة	
٩	د- المخاطر والتحديات	
١٠	القيم	-٧
١٢	الأهداف الاستراتيجية	-٨
١٦	الخطة التنفيذية لكلية الآداب لعام ٢٠١٦م	-٩
٢٢	المراجع	-١٠



## لجنة الخطة الاستراتيجية

- ١- الأستاذ الدكتور يوسف أبو العدوس / عميد الكلية رئيساً
- ٢- الأستاذ الدكتور محمد الشرعة / قسم العلوم السياسية عضواً
- ٣- الأستاذ الدكتور نظام بركات / قسم العلوم السياسية عضواً
- ٤- الأستاذ الدكتور يوسف بدر / قسم اللغة الانجليزية وآدابها عضواً
- ٥- الأستاذ الدكتور ناصر عثمانة / قسم اللغة الانجليزية وآدابها عضواً
- ٦- الأستاذ الدكتور خليل الشيخ / قسم اللغة العربية وآدابها عضواً
- ٧- الأستاذ الدكتور موسى رابعة / قسم اللغة العربية وآدابها عضواً
- ٨- الأستاذ الدكتور محمود كناكري / قسم الترجمة عضواً
- ٩- الأستاذ الدكتور عبد العزيز خزاعلة/ قسم علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية عضواً
- ١٠- الأستاذ الدكتور احمد جوارنه / قسم التاريخ عضواً
- ١١- الدكتور محمود العمرات / قسم اللغات السامية والشرقية عضواً
- ١٢- الدكتور إيلي الربضي / قسم اللغات الحديثة عضواً
- ١٣- الدكتورة رنا جوارنه / قسم الجغرافيا عضواً
- ١٤- الدكتورة آيات نشوان / قسم علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية عضواً
- ١٥- الدكتور عبدالله دقاسمة / مساعد العميد لشؤون الجودة عضواً



## التخطيط الاستراتيجي

تماشياً مع توجهات الجامعة في بناء استراتيجية جديدة للجامعة وتطوير العمل الأكاديمي والإداري في كلية الآداب، وبناء نظام الجودة الداخلية، والحصول على الاعتماد الأكاديمي (IQS)، والاعتماد الدولي (AALE)، كانت هناك حاجة ماسة لوضع خطة استراتيجية لكلية الآداب بهدف الارتقاء بالمستوى الأكاديمي والمهني لطلبة الكلية، وأعضاء الهيئة التدريسية والإدارية فيها، استعداداً للحصول على الاعتماد الأكاديمي، ومن ثم الحصول على شهادة الجودة الوطنية والعالمية، والتميز.



## كلية الأدب

العميد: أ. د. يوسف مسلم أبو العدوس

البريد الإلكتروني: [Art.fac@yu.edu.jo](mailto:Art.fac@yu.edu.jo)

هاتف ٠٠٩٦٢٢٧٢١١١١١١١١ فرعي ٢٩٠٠

موبايل: ٠٠٩٦٢-٧٧٦٧٨٠٤٠٢

إذا كانت العلوم الطبيعية والتقنية تبيان الجوانب المادية في المجتمع، فإن الآداب والعلوم الإنسانية تسهمان إسهاماً فاعلاً في بناء عقول الناس، وتحفيز مشاعرهم، وإيقاظ الوعي لديهم. ومن هنا جاءت فكرة إنشاء كلية الآداب التي تضطلع بمهام حضارية جليلة تعنى بالإنسان ويكل ما يتعلق به، وتواكب تطورات المجتمع وترصدها، لتضع التصورات المناسبة للتعامل معها؛ فاحتلت بذلك ركناً أساسياً في التعليم الجامعي.

ضمت كلية العلوم والآداب في العام الذي تأسست فيه الجامعة ( ١٩٧٦ ) تخصصات في العلوم والآداب والاقتصاد والعلوم الإدارية وكانت دوائر اللغة العربية واللغة الإنجليزية والعلوم الإنسانية والاجتماعية نواة كلية الآداب التي تأسست عام ١٩٨١م.

وبعد ذلك نمت الكلية وتطورت، فأصبحت تضم تسعة أقسام علمية هي:

١- اللغة العربية وآدابها ٢- اللغة الانجليزية وآدابها ٣- التاريخ

٤- علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية ٥- العلوم السياسية ٦- الجغرافيا ٧- الترجمة

٨- اللغات الحديثة ٩- اللغات السامية والشرقية ( عبري وفارسي )

وتمنح جميع هذه الأقسام درجة البكالوريوس، أما الماجستير فيمنح من الأقسام السبعة الأولى، وتمنح الدكتوراة من قسمي اللغة العربية، والتاريخ.

يبلغ عدد الطلبة في كلية الآداب ( ٥٣٠٠ ) طالب وطالبة، يقوم بتدريسهم ( ١٥٠ ) عضو هيئة تدريس بمختلف الرتب الأكاديمية، هذا فضلاً عن الأجهزة الإدارية والفنية الذين يبلغ عددهم ( ٢٤ ) فنياً وإدارياً.

وتتطلع الكلية إلى استحداث برنامجي بكالوريوس في اللغة والأدب التركي، والعلاقات الدولية والدبلوماسية، وثلاثة برامج دكتوراة في اللغة الإنجليزية، والترجمة، والجغرافيا.

وقد استضافت كلية الآداب المؤتمر التأسيسي الأول لجمعية كليات الآداب في اتحاد الجامعات العربية عام ٢٠٠١م، تم على هامشه تحديد مقر الجمعية في كلية الآداب بجامعة اليرموك، وتصدر عن هذه الجمعية مجلة " اتحاد الجامعات العربية للآداب" وهي مجلة علمية محكمة، تصدر مرتين في العام.



## الرؤية:

الريادة في مجال الدراسات الأدبية، والعلوم الإنسانية، والاجتماعية، والإسهام في بناء المجتمع.

## الرسالة:

تحقيق الجودة والتميز في المجالات التعليمية، والبحثية، والثقافية، وخدمة المجتمع من خلال نتائج بحوث الهيئة التدريسية، ومهارات الخريجين.





## التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية لكلية SWOT Analysis

### أ- أهم نقاط القوة Strengths

١. كلية الآداب اسم له مكانته بين كليات الآداب على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي وذلك من خلال عدد من المؤتمرات الدولية التي أقيمت فيها، وعدد من الاتفاقيات العلمية مع عدد من الكليات العالمية.
٢. وجود نخبة من الأساتذة المتميزين في تخصصاتهم، وحصل بعضهم على جوائز محلية وعالمية.
٣. وجود الجمعية العلمية لكليات الآداب في الوطن العربي في كلية الآداب.
٤. إصدار مجلة اتحاد الجامعات العربية للآداب، وهي مجلة علمية محكمة.
٥. ترتبط الكلية بشبكة علاقات أكاديمية وعلمية مع مؤسسات وجامعات إقليمية ودولية.
٦. تعدد التخصصات في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا.
٧. وجود العديد من النشاطات تحرص بعض الأقسام على القيام بها بشكل دوري  
مثل:  
مؤتمر النقد الأدبي في قسم اللغة العربية الذي يعقد كل سنتين، وندوه في قسم اللغة الإنجليزية بالتعاون مع مكتب (Fulbright) الذي يعقد كل سنة.



## ب- أهم نقاط الضعف Weaknesses

١. ضعف مصادر التمويل اللازمة للكلية.
٢. عدم وجود خطة استراتيجية واضحة لتنمية المهارات اللازمة لأعضاء هيئة التدريس.
٣. ضعف مستوى التأهيل العلمي والتدريب الإداري للموظفين في الكلية.
٤. عدم استجابة بعض أعضاء هيئة التدريس لتحديث المعلومات على موقع الجامعة على شبكة الإنترنت.
٥. هجرة العديد من أعضاء هيئة التدريس للعمل في الخارج.
٦. عدم تناسب أعداد الطلبة المقبولين مع الطاقة التدريسية المتاحة.
٧. ضعف مستوى الخريجين في عدد من التخصصات.
٨. ضعف مواكبة التطور في أساليب وطرق التدريس والتقييم الحديثة.
٩. تردي مستوى البنية التحتية للكلية وضعف أعمال الصيانة.
١٠. قلة وسائل التكنولوجيا الحديثة (أجهزة حاسوب غير كافية، داتاشو نادرة.... إلخ).
١١. قلة استخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة في برامج التدريس في بعض الأقسام في الكلية، نظراً لعدم توافرها، لضعف التمويل المالي الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الأعباء على عضو هيئة التدريس، وعلى مخرجات التعليم.
١٢. جمود بعض المقررات التدريسية وعدم تحديثها.





١٣. عدم وجود نظام فعال للاتصال بين الكلية والمجتمع المحلي لدعم الحركة البحثية.

### ج - الفرص المتاحة opportunities

١. تشجيع الجامعة على إعداد الكوادر البشرية وابتعاث المتفوقين.
٢. حرص الجامعة على عقد اتفاقيات علمية مع جامعات عربية وأجنبية.
٣. حرص الجامعة على التبادل الثقافي بين كلية الآداب ونظيراتها عربياً وعالمياً.
٤. تشجيع الجامعة على الابتكار والإبداع، وذلك من خلال الجوائز والمنح التي ستوفرها للمبدعين في جميع التخصصات، على مستوى الطلبة وأعضاء هيئة التدريس.
٥. زيادة اهتمام الجامعة بالبحث العلمي، وزيادة الإنفاق على أعضاء هيئة التدريس حتى يتوفر لدى الكلية كفاءات ومهارات على مستوى عالمي من الجودة.
٦. حرص الجامعة على تطوير التعليم؛ لتخريج طالب يلبي احتياجات السوق المحلي والعربي.
٧. وجود مركز لضمان الجودة في الجامعة، وترابطه علاقة وطيدة مع وحدة الجودة بالكلية، بما يسهم في تفعيل دورها ودعمها فنياً.



٨. وجود شبكة الإنترنت بالجامعة يتيح للكلية نشر وتحديث جميع المعلومات الكافية عنها.
٩. وجود فرص تنافسية للبعثات والمنح الخارجية.
١٠. توافر جهات محلية لدعم البنية التحتية للكلية.
١١. رصد الجامعة مكافآت للنشر في مجلات عالمية.

#### د- المخاطر والتحديات Threats

يمكن حصر المخاطر والتحديات التي تواجه كلية الآداب فيما يأتي:

١. زيادة توقعات الطلبة لجودة تكنولوجيا المعلومات التي تقدمها الكلية.
٢. زيادة توجه سوق العمل للاهتمام بالتعليم المهني المتخصص.
٣. ندرة الموارد المالية الذاتية لإصلاح وترميم البنية التحتية للكلية.
٤. وجود بعض المعارضين لنظام الجودة ، ويمكن مواجهة ذلك بعقد ورشات عمل لبيان أهمية الجودة.
٥. التدهور المستمر في مستويات الطلبة القادمين من مرحلة الثانوية في اللغة العربية والإنجليزية.
٦. جذب بعض الدول العربية لأعضاء هيئة التدريس.
٧. عدم كفاية الموازنات الخاصة بالكلية، وتواضع إنفاق الجامعة على الكلية.
٨. ضعف إسهام الجامعة في تمويل المؤتمرات التي تعقدها الكلية.



## القيم:

تسعى كلية الآداب إلى تحديد مجموعة من القيم تؤدي إلى التطبيق العملي لرؤيتها، ورسالتها، وأهدافها، وذلك من خلال:

١. الالتزام بمبادئ الصدق، والنزاهة، والعدالة، والأخلاق الحميدة، والحرية الأكاديمية، والحفاظ على الهوية العربية والإسلامية، وعرض الصورة الصحيحة والمعتدلة للإسلام.
٢. تنمية الملكات الإبداعية في مجال التفكير العلمي الصحيح.
٣. السعي نحو تحقيق حاجات الطالب الأساسية.
٤. بث روح المنهج العلمي الرصين في صناعة الباحثين المتميزين.
٥. الجمع بين الأصالة والمعاصرة.
٦. الإلمام بالمعارف الأدبية، والثقافية، والاجتماعية، والعلمية، والمعلوماتية.
٧. التواصل الفعال مع الآخرين من أجل كلية متميزة.
٨. تنمية المهارات اللغوية، ومهارات الحوار والخطابة، وتفعيل دور اللغة العربية في بناء المجتمع اجتماعياً وثقافياً.
٩. تحديث مناهج المقررات بما يتناسب مع التطور العام في التعليم العالي.
١٠. التواصل مع المجتمع المحلي.





## الأهداف الاستراتيجية :

١. إعداد متخصصين في حقول المعرفة الأدبية، والإنسانية، والاجتماعية.
٢. تحفيز الطلبة على التفكير التحليلي الناقد، والمعرفة، والمواطنة الصالحة، وتنمية الذات.
٣. الارتقاء بالعملية التعليمية، وتطوير البرامج والمقررات الدراسية بما يواكب التطور العالمي.
٤. التميز في البحث العلمي، ودعمه، وتوجيهه لخدمه المجتمع، والنهوض به.
٥. التنمية المهنية المستدامة لأعضاء الهيئة التدريسية والإدارية.
٦. تنشيط التبادل الثقافي والعلمي مع الكليات المماثلة في الداخل والخارج.
٧. تطوير الغرف الصفية بما يلزم العملية التدريسية المريحة للطلبة والمدرسين.
٨. تأهيل الكلية للحصول على الاعتماد الخاص، والاعتماد العام، وشهادة الجودة الوطنية والعالمية.
٩. تقديم الخدمات الاستشارية والبحثية المتعلقة بمجالات الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية إلى كليات الجامعة، ومؤسسات المجتمع المحلي.
١٠. تقديم برامج دراسات عليا متميزة تسهم في تطوير المجتمع وتأهيل الباحثين.







الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

## الخطة التنفيذية لكلية الآداب لعام ٢٠١٦م

الهدف الاستراتيجي	الأنشطة التنفيذية	الإطار الزمني	المخرج	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشر الإنجاز
١- استحداث برنامجين / هما: أ. برنامج اللغة والأدب التركي ب. برنامج العلاقات الدولية والدبلوماسية	وضع الخطط الدراسية للبرنامجين المنوي استحداثهما	٢٠١٦/٣/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	- الخطط الدراسية للبرنامجين المنوي استحداثهما - قرار ترخيص البرنامجين من مجلس التعليم العالي	- عميد الكلية - رئيس قسم اللغات السامية والشرقية - رئيس قسم العلوم السياسية - أعضاء هيئة التدريس في القسمين	أ. إقرار الخطط الدراسية من مجلس العمداء ب. إقرار البرنامجين من مجلس الأمناء ج. الحصول على قرار الترخيص ( لبرنامج على الأقل )
٢. مواكبة التطور التكنولوجي في العالم في مجال التدريس الجامعي، وتوفير التقنيات الحديثة للتدريس	أ. تحديث بعض القاعات التدريسية في الكلية وتزويدها بالتقنيات الحديثة والوسائل التكنولوجية ب. إنشاء قاعة ذكية في الكلية مزودة بالسبورة	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	- قاعات تدريس محدثة ومجهزة بالوسائل التعليمية - قاعة ذكية جاهزة في الكلية	- عميد الكلية - رؤساء الأقسام	ه قاعات مجهزة  قاعة ذكية جاهزة





الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

				الإلكترونية والإنترنت ووسائل تعلم تفاعلية	
نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لهم ملف تدريسي ١٠٠%	الأقسام الأكاديمية	ملف تدريسي لكل عضو هيئة تدريس	٢٠١٦/١-١-٢٠١٦/١٢/٣١	إنشاء ملف تدريسي لكل عضو هيئة تدريس في الكلية يوثق ما أنجزه عبر السنوات السابقة بشكل تراكمي	٣. الارتقاء بالهيئة التدريسية في الكلية لتحقيق التميز في مجالات التدريس
أ. نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلبة في الكلية ( ٣٥:١ ) ب. العبء الإضافي في كل قسم أكاديمي (صفر)	عميد الكلية رؤساء الأقسام	قرارات التعيين	٢٠١٦/١-١-٢٠١٦/١٢/٣١	تعيين أعضاء هيئة تدريس في التخصصات التي تعاني من النقص	٤. الوصول إلى المستويات العالمية المقبولة في نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلبة في كل برامج الكلية
عدد الاتفاقيات	عميد الكلية رؤساء الأقسام	توقيع الاتفاقيات ( توقيع اتفاقية مع مؤسسة عالمية على الأقل )	٢٠١٦/١-١-٢٠١٦/١٢/٣١	نظام اتصال ومتابعة	٥. تطوير اتفاقيات للتعاون العلمي والثقافي مع المؤسسات التعليمية والبحثية المحلية والإقليمية والعالمية
عدد المؤتمرات	عميد الكلية	عقد مؤتمرات على الأقل	٢٠١٦/١-١-٢٠١٦/١٢/٣١	نظام اتصال ومتابعة	٦. عقد مؤتمرات علمية متميزة



الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

	رؤساء الأقسام		٢٠١٦/١٢/٣١		
أ. عدد البحوث المنشورة أو المقبولة للنشر في مجلات علمية محكمة ( ١٠٠ بحث على الأقل ) ب. عدد البحوث لكل عضو هيئة تدريس	عميد الكلية مجالس الأقسام العلمية	برامج تدريب توعوية	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	إجراء بحوث عالية الجودة تسهم في الارتقاء المعرفي	٧. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على النشر في مجلات علمية محكمة
عدد المؤتمرات العلمية العالمية المتخصصة التي حضرها أعضاء هيئة التدريس في الكلية	عميد الكلية رؤساء الأقسام	توعية بالمؤتمرات العالمية المتخصصة، (١٥) مؤتمراً على الأقل	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	حضور مؤتمرات عالمية متخصصة	٨. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على حضور المؤتمرات العلمية والعالمية المتخصصة
أ. عدد النشاطات المنفذة على مستوى الأقسام (٥) على الأقل ب. نسبة المشاركة من	العميد رؤساء الأقسام أعضاء هيئة التدريس الطلبة	أ. إعلانات وتوجيه شفوي في المحاضرات ب. مشاركة فعالة ومنتزيدة في الفعاليات الوطنية	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	أ. إقامة نشاطات تطوعية وأنشطة خدمة المجتمع وأنشطة لا منهجية على مستوى الكلية	٩. تنمية وغرس حب الوطن في نفوس الطلبة والولاء، والانتماء إليه، والابتعاد عن التطرف والعنف الجامعي، وقبول الرأي



الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

الطلبة في النشاطات أ. عدد الإعلانات والكتب الموجهة لأعضاء هيئة التدريس لحث الطلبة على المشاركة ب. نسبة المشاركين من الطلبة في النشاطات		أ. إعلانات وتوجيه شفوي في المحاضرات ب. مشاركة فعالة ومنتزدة في الفعاليات الوطنية	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	ب. بحث الطلبة على المشاركة في الفعاليات الوطنية	الأخر
إجراء التعديلات المطلوبة على مساق وكتاب التربية الوطنية	مجموعة من أعضاء هيئة التدريس	تأليف كتاب تربية وطنية معدّل وفق التوصيف الجديد للمساق	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	مساق تربية وطنية معدّل، كتاب تربية وطنية معدّل	١٠. إعادة النظر في محتويات وطرق تدريس مساق التربية الوطنية، وتضمينه تطبيقات عملية



الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

١١. تقديم خدمات متميزة للطلبة	أ. إقامة أنشطة ودورات في مهارات الاتصال الشفوي والكتابي على مستوى الكلية	نشاطان على الأقل في مهارات الاتصال الشفوي والكتابي في الكلية	٢٠١٦/١٢/٣١ - ٢٠١٦/١/١	عميد الكلية والأقسام المعنية	أ. عدد الأنشطة والدورات في مهارات الاتصال على مستوى الكلية ب. عدد المشاركين في كل منها
١٢. تمكين الطلبة من تطوير استخدام المهارات البحثية في مشاريع التخرج	ب. إقامة سلسلة من النشاطات والدورات المعنية بأخلاقيات البحث العلمي	ثلاثة أنشطة على الأقل في الكلية لطلبة الدراسات العليا، لزيادة الوعي بأهمية أخلاقيات البحث العلمي	٢٠١٦/١٢/٣١ - ٢٠١٦/١/١	عميد الكلية رؤساء الأقسام أعضاء هيئة التدريس	أ. عدد النشاطات والدورات المعنية بأخلاقيات البحث العلمي ب. عدد المشاركين ونسبتهم إلى العدد الكلي من طلبة الدراسات العليا في الكلية
١٣. التعاون والشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع	أ. إعلنان وحث الطلبة لتقديم مبادرات خلاقة	تقديم المشاريع البحثية في الأقسام المعنية على شكل مجموعات	٢٠١٦/١٢/٣١ - ٢٠١٦/١/١	أعضاء هيئة التدريس	عدد البرامج التي يتم إدارة مشروع التخرج التابع لها بما يتوافق مع المعايير الإجرائية
		ثلاث مبادرات طلابية على الأقل	٢٠١٦/١٢/٣١ - ٢٠١٦/١/١	عميد الكلية، رؤساء الأقسام، أعضاء هيئة	عدد المبادرات الطلابية وعدد الطلبة المشاركين



الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

المدني	ب. إقامة ورش عمل أو ندوات مشتركة	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	ورشة عمل أو ندوة على الأقل	التدريس، الطلبة عميد الكلية، رؤساء الأقسام، أعضاء هيئة التدريس	عدد ورش العمل والندوات
١٤. إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب للأعوام ٢٠١٦-٢٠٢٠م	تشكيل لجنة الخطة الاستراتيجية	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١٢/٣١	اجتماعات دورية لأعضاء اللجنة	- أعضاء لجنة الخطة الاستراتيجية	إنجاز الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بما يتوافق مع الخطة الاستراتيجية للجامعة
١٥. إعادة النظر في محتويات الموقع الإلكتروني للجمعية العلمية لكليات الآداب في الوطن العربي	جمع المعلومات والوثائق	٢٠١٦/١/١ - ٢٠١٦/١/٣١	موقع الكتروني متميز يحتوي على جميع المعلومات التي يحتاجها أعضاء هيئة التدريس في كليات الآداب وغيرهم في الوطن العربي والعالم	- عميد الكلية - السيد رامي حداد	موقع إلكتروني للجمعية باللغتين العربية والإنجليزية



الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة اليرموك للأعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠م

<p>أ- موقع إلكتروني متميز للمجلة باللغتين العربية والإنجليزية يضم كل ما يتعلق بها.... ب- تشكيل هيئة تحرير عالمية للمجلة ج - تشكيل لجنة استشارية عالمية للمجلة - وكلّ هذه الأمور ستساعد في إدخال المجلة في قواعد البيانات العالمية</p>	<p>- عميد الكلية - السيد رامي حداد سكرتيرة المجلة</p>	<p>أ- موقع إلكتروني متميز يحتوي على جميع الأعداد التي صدرت عن المجلة، وكل ما يتعلق بها ب- هيئة تحرير عالمية ج- لجنة استشارية عالمية د- تنويع البحوث في المجالات المختلفة للآداب وباللغات العربية والانجليزية والفرنسية... هـ - بحوث نوعية</p>	<p>١/١/٢٠١٦- ٣١/١١٢/٢٠١٦م</p>	<p>- مراسلة قواعد البيانات العالمية - جمع كل أعداد المجلة - مراسلة علماء متميزين في تخصصاتهم على مستوى الوطن العربي والعالم لينضموا إلى هيئة التحرير، واللجنة الاستشارية للمجلة - استكتاب عدد من كبار الأساتذة في الوطن العربي والعالم</p>	<p>١٦. الارتقاء بمجلة اتحاد الجامعات العربية للآداب نحو العالمية</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------



## المراجع

١- الخطة الاستراتيجية لجامعة اليرموك للأعوام ٢٠١٦-٢٠٢٠م

٢- الخطط الاستراتيجية لكليات الآداب في بعض الجامعات العربية

٣- Strategic plan 2013-2018, Oxford University, U.K.